

## 特集 2 道路関係四公団民営化

2003 年

- 6.30 道路公団系 97 人中、天下り社長 74 人辞めず 7. 1 AM13
- 7. 3 JH 総裁更迭論 / 民営化に前向きな幹部を左遷、政治家は人事権活用の時期。編集委員・鶴岡憲一 7. 3 YM15
- 7. 6 高速料別納組合、代理店で組合員拡大。報酬に割引差益。代理店、手数料、月 200 万円も 7. 6 AM34
- 7. 6 道路民営化委、高速建設に独自基準。優先順位、国交省に対抗 7. 6 AM1
- 7. 7 「道路公団 100 人委」発足。OB 有志「改革派左遷」撤回求め 7. 7 MM30
- 7. 8 古賀氏『高速道無料できるわけがない』。菅代表の衆院選公約、批判 7. 9 TM2
- 7. 9 高速道路建設で世論調査。道路関係 4 公団民営化推進委員会 7. 9 NM2
- 7.10 財務諸表、存在認める。日本道路公団幹部、雑誌で 7.10 AM11
- 7.10 高速道無料化、民主党が原案。4 公団を解散。特定財源で債務返済。「マニフェスト」目玉に 7.11 NM2
- 7.10 「債務超過示す財務諸表ない」。幹部内部告発に道路公団反論 7.11 NM5
- 7.10 道路公団、改革派が反旗。藤井総裁人事、民営化を左右？内部告発に公団側反論。推進委、7.11 AM3  
「まず更迭」一致。首相、具体策には口重く（時時刻刻）
- 7.11 道路公団総裁の責任問わぬ意向。扇国交相 7.11 AE2
- 7.11 道路公団、「債務超過 6174 億円」。2000 年度「幻の財務諸表」判明 7.12 NM2
- 7.11 道路公団“混乱”、国交相が不快感 7.12 YM2
- 7.12 道路公団は事実関係を明確に説明せよ（社説） 7.12 NM2
- 7.12 総裁選に向け首相攻め、対立白熱。「政策への賛否、当然」。「踏み絵」発言、広がる反発。7.12 NM2  
道路問題、再び火種。首相、公約に
- 7.14 告発財務諸表「調査したい」。藤井道路公団総裁 7.15 NM5
- 7.14 道路公団財務諸表に不信感。「債務超過隠ぺい」内部告発。実態開示に消極姿勢 7.15 NM5
- 7.15 道路公団 / 事実一つしかない（社説） 7.15 TM5
- 7.15 道路公団 / 総裁直属チームが財務諸表作成。「隠蔽体質」内部資料でも裏付け。編集委員・7.15 YM15,38  
清武英利
- 7.15 道路公団財務諸表問題、藤井総裁、追及続く。民主・前原氏「直轄組織で作成」。国交相 7.15 NE2  
「混乱の責任ある」
- 7.15 債務超過示す「財務諸表」、道路公団指示で精緻に作成？監査法人と綿密に検討。内部資料 7.16 NM5  
で明らかに
- 7.15 道路公団混乱「総裁に責任」、官房長官 7.16 NM1
- 7.16 自民総裁選へ論争火ぶた。郵政・道路、局地戦に。首相、対立構図再現へ。反小泉、反論へ 7.16 NM3  
提言練る。デフレ脱却など議論深まらず。首相の 2 年、総括かすむ
- 7.16 「酒食会議」5 年で 83 回。道路公団資料で判明。国会議員 31 人関与 7.17 YM39
- 7.17 財務諸表、幹部も作成認識。道路公団、会議で資料配布 7.17 AM3
- 7.17 高速・有料道、20 路線で割引実験。値下げへデータ収集。東京アクアラインなど選定 7.17 NM5
- 7.17 高速道路計画、着工順位争いに火種。採算性点検「偏差値」基準、きょう決定 7.17 NM2
- 7.17 「組織挙げ財務諸表作成」。道路公団複数職員証言。総裁と真っ向対立 7.18 YM39  
AM1,11
- 7.17 高速道路建設順位、採算性など点数化。一律の総合点は見送り。評価項目は 3 大項目、16 7.18 NM2  
小項目。国交省検討委、基本的考え方まとめ NM1,5 TM3
- 7.18 道路公団総裁の国会答弁に疑義。行革相が批判 7.18 NE2 TE2
- 7.18 道路公団の財務諸表、外部監査で再調査。国交相表明、結果を公表 7.18 NE1 AE1
- 7.18 不採算高速道、「建設に反対」が 76%。民営化推進委の世論調査 7.19 AM11
- 7.18 財務諸表、全社で作業。道路公団総裁、国会で認める。会議の議題に 7.19 AM2
- 7.19 資産評価の適正さ焦点。道路公団財務諸表に外部監査。時価の扱い、見直しも 7.19 NM5
- 7.19 不採算道路建設、77%が『中止を』。民営化委世論調査 7.20 TM2
- 7.20 道路公団藤井総裁、強まる更迭論。政府内から批判目立つ 7.20 NM3 YM3

2003 年

|      |                                                                                         |           |         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|
| 7.21 | 道路公団 / 総裁交代が先決だ (社説)                                                                    | 7.21      | YM2     |
| 7.22 | 道路公団総裁の進退、監査結果を見て判断。官房長官                                                                | 7.22      | YE2     |
| 7.22 | 通行料金、時間帯で変動。東京湾アクアライン、増収につながるか “実験”                                                     | 7.22      | ME8     |
| 7.22 | 道路政策、飛ばし過ぎ? 高速無料化構想、民主党内に波紋                                                             | 7.22      | YM4     |
| 7.22 | 高速道建設時の優先要素、営化委の世論調査、国交省委と結果反対。費用 採算 波及効果                                               | 7.23      | YM8     |
| 7.22 | 迷走道路公団「3 つの対立」。民営化委 VS 国交省 / 財務諸表で状況一変。公団守旧派 VS 改革派 / 内部告発機に激化も。首相 VS 反小泉勢力 / 新規建設で駆け引き | 7.23      | NM3     |
| 7.22 | 道路公団の財務諸表入札、4 大監査法人が拒否。『会計基準あいまい』                                                       | 7.23      | TM1     |
| 7.22 | 道路公団民営化委、藤井総裁更迭求める                                                                      | 7.23      | NM1 AM2 |
| 7.23 | 道路公団、正式監査見送り。財務諸表、正当性証明せず                                                               | 7.24      | NM5     |
| 7.24 | 道路公団の監査拒否。4 大法人「基準あいまい」                                                                 | 7.24      | AM1     |
| 7.24 | 道路 4 公団で初、高速道建設中止。大阪泉北線、不採算で                                                            | 7.24      | NE1     |
| 7.24 | 道路公団、正式監査を断念。4 大法人、監査拒否。「報告書」のみ依頼                                                       | 7.25      | AM2     |
| 7.24 | 道路公団、「左遷」幹部を提訴へ。告発記事で文春も。内部混乱に拍車か                                                       | 7.25      | YM35    |
| 7.24 | 高速道路、90 年代の経済効果、60 年代の 10 分の 1。内閣府研究所が調査。利用少ないのが実情。コスト分析で再点検必要                          | 7.25      | TM9     |
| 7.25 | 外部監査日程決まらず。道路公団財務諸表、手法など巡り難航                                                            | 7.25      | YM9     |
| 7.25 | 阪神高速泉北線、建設中止を決定                                                                         | 7.25      | AM2     |
| 7.25 | 債務超過の財務諸表、混乱。道路公団、内部調査、4 職員「作成した」、上司「報告受けず」。財務の不透明さ晴れず                                  | 7.26      | NM5     |
| 7.25 | 日本道路公団、副支社長らを提訴。藤井総裁会見、財務諸表は「認めず」                                                       | 7.26      | AM2     |
|      |                                                                                         | TM39      |         |
| 7.26 | 道路公団 / 混乱の責任は総裁が負うべきだ (社説)                                                              | 7.26      | YM3     |
| 7.29 | 道路特定財源を廃止。民主、政権公約の第一弾                                                                   | 7.30      | NM2     |
| 7.29 | 首都高など「距離制」へ。ETC 利用、新料金体系。来年度から段階移行。未装着車「定額制」と混在                                         | 7.30      | TM1 NM1 |
| 7.29 | 道路公団、発注先上位 50 社、6 割が“身内企業”。2002 年度                                                      | 7.30      | TM1 YM2 |
|      |                                                                                         | NM2       |         |
| 7.30 | 道路公団財務諸表の監査、『新日本』1690 万円落札                                                              | 7.31      | TM3 NM5 |
| 7.31 | 日本道路公団、発注先 30 社が「身内」。2002 年度の上位 50 社、日本ハイカ最高額                                           | 7.31      | AM2     |
| 7.31 | 道路公団、告発の片桐氏を「降格」。首相「細かく関与せず」                                                            | 8. 1      | NM5 AM3 |
| 8. 2 | 高速道無料化、借金返済「半減」で民主に浮上、民営化論と政策を競うべきだ (解説部)                                               | 8. 2      | YM13    |
| 8. 2 | 圏央道<日の出 - あきる野>正念場。初の代執行、都、近く期限明示。国交省、年度内開通を目指す。「説明不十分」「突然の事業認定」、不満隠さぬ住民                | 8. 2      | YM14    |
| 8. 5 | 国交省、路線選定巡り、民営化推進委の独自基準を拒否                                                               | 8. 5      | AM2     |
| 8. 5 | 道路公団民営化委、財務諸表告発の片桐氏に次回出席要求。関連の職員・上司も                                                    | 8. 6      | AM9     |
| 8. 5 | 道路公団「別納割引」見直し。不祥事発覚受け、国交省表明                                                             | 8. 6      | NM5 AM2 |
| 8. 6 | 道路公団、藤井総裁更迭の可能性を示唆。国交相「混乱続いたら考える」                                                       | 8. 7      | NM5     |
| 8. 7 | 見えてきたマニフェスト総選挙。「高速道路」「年金財源」、有権者に明確な選択肢。先行する民主、『郵政』では保留 (核心)                             | 8. 7      | TM3     |
| 8. 8 | 債務超過を示す財務諸表、道路公団、存在認める                                                                  | 8. 8      | NM6     |
| 8. 8 | 道路公団中部支社料金義務、OB3 社が独占。入札制限で他社入れず                                                        | 8. 8      | NM25    |
| 8. 8 | 債務超過示す財務諸表、道路公団、今夕に発表                                                                   | 8. 8      | NE2     |
| 8. 8 | 「第 2 の諸表」揺れる公団。債務超過、事実なら新規建設は困難。民営化論議に波及。「私は改革の先兵だ」...総裁会見、辞任否定し弁明                      | 8. 9      | NM3     |
| 8. 8 | 道路公団、財務諸表を確認。会計士にも昨夏渡す                                                                  | 8. 9      | AM2     |
|      |                                                                                         | NM1,3     |         |
|      |                                                                                         | TM1,24,25 |         |
| 8. 9 | 藤井道路公団総裁「責任、自身で判断を」。財務諸表問題で行革相                                                          | 8.10      | NM3     |

## 道路関係四公団民営化

2003 年

|      |                                                                                                      |                  |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 8.10 | 民主、高速道無料化案、さらに混迷。合併の自由党は民営化主張                                                                        | 8.10 YM4         |
| 8.12 | 首相の総裁選公約案、郵政2007年度民営化明記。道路公団推進委を尊重                                                                   | 8.13 YM1         |
| 8.13 | 道路公団の政官“接待”。内部文書「会議開催伺」を見ると…批判尻目に族々『宴』。「問題ない」一方で返金                                                   | 8.13 TM24,25     |
| 8.13 | 道路4公団債務返済機構、民営会社へ建設資金。支出容認、国交省方針                                                                     | 8.14 YM1         |
| 8.15 | (「小泉」を問う/構造改革はいま-)道路公団民営化/最大の成果は「着手」。首相「必要な道路は税金を投入しても造る」                                            | 8.14 MM5         |
| 8.15 | 道路4公団、民営化骨抜き。債務返済の長期化招く国交省案。政治指導態勢の強化不可欠。編集委員・鶴岡憲一                                                   | 8.15 YM18        |
| 8.16 | 道路公団が「改革本部」。総裁諮問受け民営化に意見                                                                             | 8.16 AM2         |
| 8.18 | (小泉改革を問う-2-)道路公団改革で利権構造へ切り込み(社説)                                                                     | 8.18 NM2         |
| 8.18 | 道路公団、「改革本部」を発表。高速道路料金、1割下げ目指す。諸井本部長、「総裁延命」否定。「民間発想生かす」                                               | 8.19 AM1 TM3 NM5 |
| 8.20 | 資産再評価の基礎データ、藤井総裁知っていたはず。道路公団の平井憲局長に聞く                                                                | 8.20 AM8         |
| 8.21 | 道路公団、片桐氏を刑事告訴へ。名誉棄損、藤井総裁が固執                                                                          | 8.22 MM30        |
| 8.21 | 道路公団民営会社、出資規制を撤廃。国交省方針                                                                               | 8.22 YM1         |
| 8.22 | 道路公団の財務諸表検証、複数の計算ミス                                                                                  | 8.23 NM5         |
| 8.25 | 国交省概算要求、直轄高速道3割増。民営化にらみ工事本格化                                                                         | 8.26 NM5         |
| 8.26 | (論陣・論客)高速道路の無料化/山崎養世さん・シンクタンク代表、「社会資本は税金で」が原則。田中一昭拓殖大学教授、受益者負担、有料は当然                                 | 8.26 YM10,11     |
| 8.27 | 道路公団は業務収入の減収を予想                                                                                      | 8.27 NE2         |
| 8.27 | 国・地方の出資比率上げ。首都・阪神道路公団、2004年度35%に                                                                     | 8.27 AE2         |
| 8.27 | コスト3割減など民営化へ目標設定。道路公団改革本部                                                                            | 8.28 TM3 AM8 NM7 |
| 8.28 | 債務超過を否定。道路公団外部監査、きょう報告、発表                                                                            | 8.29 MM9         |
| 8.29 | 道路公団系117社、剰余金計1298億円                                                                                 | 8.30 AM3 NM5     |
| 8.29 | 道路公団財務諸表、監査法人、集計ミス指摘                                                                                 | 8.30 AM9 NM5     |
| 9.1  | 直轄高速道の公団建設部分、国が買い取り表明                                                                                | 9.2 NM7          |
| 9.1  | 高速通行料、別納割引見直しへ。公団など、民営化委が『不明朗』指摘                                                                     | 9.2 TM3          |
| 9.1  | 民営化推進委、建設費支出巡り意見対立                                                                                   | 9.2 AM11         |
| 9.1  | 民営化議論足踏み。道路4公団、総裁選を様子見                                                                               | 9.2 NM2          |
| 9.2  | 道路公団巡る名誉棄損訴訟、議事録開示を請求。文芸春秋側                                                                          | 9.2 NM39         |
| 9.2  | 財務諸表検証「検算であって監査ではない」。道路公団総裁は「信頼性確保」発言、会計士協会が不快感。                                                     | 9.3 NM5 AM12     |
| 9.3  | 道路公団「検討委に沿う財務諸表」。監査法人報告、記載なし。会計士協会長、発表内容は間違い                                                         | 9.4 TM3          |
| 9.4  | 監査法人の検証、国交次官『有効』。道路公団財務諸表                                                                            | 9.5 TM3          |
| 9.5  | 道路公団の財務諸表「粉飾ない」と国交相が見解。検証結果に納得                                                                       | 9.5 NE2          |
| 9.5  | 石原都知事、首都高速公団の出資率増に反発                                                                                 | 9.6 AM31 NM31    |
| 9.6  | 道路公団料金収受落札、全区間、前回と同結果。昨年度～今年度「ファミリー」ほぼ独占                                                             | 9.7 MM27         |
| 9.8  | 小泉改革、成果・課題は。就任後2年半を点検。経済財政運営、「30兆円枠」見る影なく。道路公団民営化、「目玉」でも丸投げ・傍観。郵政民営化、郵貯・簡保に踏み込まず。三位一体改革、数値目標提示は第一歩。年 | 9.8 AM2          |
| 9.9  | 「郵政」「道路」民営化明快に。点検・小泉マニフェスト。「経済」は新味なし。成長率盛らず、束縛を嫌う?予備選や首相公選、党改革の具体策示さず(核心)                            | 9.9 TM3          |
| 9.12 | 検証/自民党総裁選・経済政策の争点。道路4公団民営化。地域分割めぐる戦い。年内協議「現状維持」の恐れも                                                  | 9.12 TM9         |
| 9.13 | 道路公団民営化、国主導の建設を維持。国交省の法整備案、推進委報告を「無視」                                                                | 9.13 AM1,2       |

## 2003 年

- 9.13 監査ビジネス、「民」から「官」へ。官OB味方に客争奪。財務諸表、お望み通りに 9.13 TM26,27
- 9.13 隠そうとする総裁。道路公団問題の根源は藤井氏の密室主義にある(社会部) 9.13 YM15
- 9.16 民主党公約、道路公団廃止も。地方へ補助金18兆円削減 9.17 MM1 AM2
- 9.17 道路4公団民営化、深まる対立、首相傍観。国交省、骨抜きに腐心。無援の推進委、無力感 9.17 AM2
- 9.17 道路公団、藤井総裁、進退問題が再浮上。総選挙、民営化アピール狙う 9.17 MM5
- 9.17 (2003年総選挙/政策を問う)郵政・道路公団民営化/「改革の本丸」難航必至 9.17 YM4
- 9.18 道路公団改革問題/残り2000キロの攻防、「民営化」その先は。諸井虔・道路公団改革本部本部長、全体像いまだ見えず。猪瀬直樹・民営化推進委員会委員長、料金下げても建設可能。巻き返し狙う族議員。「無料化、 9.18 MM14,15
- 9.18 民主党マニフェスト素案公表。大型公共事業3割削減。高速道無料化盛る 9.19 NM1,2,7  
MM1,3,5
- 9.18 道路公団、「別納割引」全廃へ。国交省指示、民営化の原資に 9.19 YM38
- 9.19 高速道「別納割引」を廃止 9.19 NE2 AE1
- 9.19 道路公団改革で政府の意志が見えない(社説) 9.19 NM2
- 9.20 首相の道路公団改革、民営化具体策、総裁選公約に入らず 9.20 AM4
- 9.20 藤井道路公団総裁を更迭。首相意向、扇国交相も退任 9.20 YE1
- 9.21 道路公団、藤井総裁更迭、焦点に。扇国交相の交代と併せ 9.21 AM2
- 9.21 高速道債務60年で返済。建設を大幅抑制。民主マニフェスト案明らかに 9.22 AM6
- 9.22 小泉改造内閣、はや火花。公団民営化、結末は?官僚「党内調整すら無理では」。石原氏「無駄な道路つくらぬ」 9.23 AM31
- 9.22 石原国交相、藤井・道路公団総裁更迭へ。民営化の障害と判断。後任にJRの井出氏浮上 9.23 AM1,8  
NM1
- 9.22 小泉第2次改造内閣/経済改革、問われる成果。社会保障/年金給付下げ課題。金融・産業再生/竹中氏、銀行収益増迫る。「成果、形に」。道路公団/4公団「分割・民営化」。石原国交相、総裁後任選ひ試金石。郵政民 9.23 NM5 TM8  
AM3
- 9.22 首相「改革推進内閣」、竹中路線継続を強調。道路公団、民営化加速へ 9.23 TM1 AM1  
NM4
- 9.23 小泉新体制/改革骨抜き許さぬ指導力を。藤井総裁更迭が試金石(社説) 9.23 MM5
- 9.23 若返りと改革堅持を優先した小泉人事(社説) 9.23 NM2
- 9.24 道路公団改革/首脳陣一新が民営化の突破口だ(社説) 9.24 YM3
- 9.24 『無駄な道路造らぬ』。新国交相教訓、官僚に戸惑いの声も 9.24 TE10
- 9.25 道路改革/本物はどちらだ(社説) 9.25 AM2
- 9.25 (経済閣僚に聞く-上-)石原国交相/道路公団、正確な貸借対照表作る。亀井農相/新ラウンド、連携深めて主張通す 9.25 YM11
- 9.26 高速道路整備、国幹会議に扱い一任。国交相意向。建設進む可能性 9.26 AM2
- 9.26 (改革どう進める/焦点の閣僚に聞く-中-)石原伸晃国交相/推進委おかしい部分も 9.26 AM4
- 9.27 「郵政」「道路」公約に。自民、山崎副総裁が見通し 9.28 MM2
- 9.29 道路公団、資産評価基準設定へ。国交省、年度内に研究会発足方針 9.29 YE1,2
- 9.29 別納割引を年度末廃止。道路公団、新規加入打ち切り 9.30 MM30  
YM38
- 9.30 高速道無料化には否定的。首相答弁、民主のマニフェストで認識 9.30 TE1
10. 1 道路公団関連財団、「料金明細」貸し2億円。別納利用の組合から。大半は職員給与に 10. 1 AE15
10. 1 高速料別納/公団の責任はどうした(社説) 10. 1 AM2
10. 2 道路4公団上下分離、会社分割、2-5社に。国交省、複数案を提示へ 10. 3 NM1
10. 3 (政策決戦/問われる改革)道路公団/建設の仕組み変わるか 10. 3 AM12
10. 5 (日本の選択/政党・政策点検/高速道路)前原誠司民主党高速道路整備検討チーム座長/政府の「民営化」案はー建設続く、骨抜き改革。石原伸晃国交相/民主党の「無料化」案はー財源に矛盾、大渋滞も 10. 4 LMM9
10. 4 民主党「無料化」案の財源、一般国道、建設費を半減 10. 5 MM1

2003 年

10. 5 (日本の選択 / 政党・政策点検) 高速道建設で石原国交相、通行料の活用認める。民営化委 10. 5 MM1  
提起を逸脱
10. 5 “財務諸表”未決着。藤井総裁更迭、民営化へ難題山積み 10. 6  
YM9,38,39
10. 5 藤井道路公団総裁更迭、会談5時間「疑念消えず」。財務情報なお不透明。「道路のドン」 10. 6 NM3,42  
持論曲げず。国交相、手ぶり交え「おかしい」
10. 5 道路公団問題、藤井総裁を更迭。国交相「民営化に支障」。後任、民間人軸に調整 10. 6 NM1  
AM1,3 YM3
10. 6 道路公団人事 / 総裁更迭を改革推進につなげよ (社説) 10. 6 YM3
10. 6 道路公団、藤井総裁、辞任拒み解任。更迭理由に反発か 10. 6 AE1 NE1
10. 6 一件落着の日...一変、藤井総裁、辞表拒否。後任選び難航必至。経済界「敬遠したい」の声も 10. 7 YM3 NM3
10. 7 道路公団藤井総裁、解任は中旬以降に。国交相、きょう聴聞通知 10. 7 NM1
10. 7 総裁更迭 / 道路公団民営化阻む政官の守旧派、推進体制再構築になおハードル (解説) 10. 7 YM13
10. 7 道路公団改革 / 総裁解任は第一歩だ (社説) 10. 7 TM5
10. 7 藤井総裁解任を機に改革の具体化急げ (社説) 10. 7 NM2
10. 7 国が直接建設する直轄高速道路、建設基準に民営化委の調査も反映。国交省・道路事業評価 10. 8 NM5  
手法検討委
10. 8 国交省委員会、高速道路建設の新基準決定 10. 9 AM8
- 10.10 高速料金の来年度引き下げ、国交相が検討を指示 10.10 NE2 TE2
- 10.10 道路公団藤井総裁、国交相の対応批判。聴聞には出席。日経新聞に書面回答 10.11 NM5
- 10.11 道路公団の負債処理、自民・山崎氏、国鉄式も視野 10.12 AM2
- 10.12 「族議員面倒みた」、藤井総裁が言及。「会談時に」と石原国交相 10.13 YM2 TM1
- 10.13 郵政民営化、三位一体改革...首相の公約、前途多難。過密日程、閣僚対立、総選挙後の議論、 10.13 YM4  
不透明
- 10.13 高速道路建設「政府方針支持」39%。毎日新聞世論調査 10.13 NM2
- 10.14 「ばかな国民ばかりではない」。首相、民主公約を批判 10.15 NM2 AM4
- 10.14 道路公団問題、藤井総裁、聴聞の公開要求。国交省と対決。訴訟辞さず 10.15 NM3 AM1
- 10.15 聞き捨てならない公団疑惑 (社説) 10.15 NM2
- 10.15 (記者が診る小泉改革) 道路・郵政 / 症状、「郵便開放」不発、「不採算路線」でも壁。 10.15 TM2  
診断、「玉虫色」連発に終止符を
- 10.15 藤井総裁の聴聞公開決定 10.15 NE2
- 10.16 (決戦選択03総選挙)6党公約点検 - 上 - 経済政策 / 財政危機、再建に力点。消費税上げ、 10.16 AM4  
大半、明記避ける。郵政・道路改革、具体性薄いと党
- 10.16 道路公団・藤井総裁あす聴聞。総裁、公開でけん制。国交省、短期決着狙う。「道路族疑惑」 10.16 YM3  
発言、自民、選挙へ影響懸念 (スキャナー)
- 10.16 藤井氏解任理由、国交省、「財務諸表」外す。あす聴聞、総裁側、両開催を要求へ 10.16 AM2
- 10.16 道路公団問題、5日の会談 / 藤井総裁「短命内閣になる」。石原国交相「トップが責任を」。 10.17 YM2  
最後通告×反撃。10年でも20年でも戦う
- 10.17 藤井総裁、きょう聴聞。「解任理由」焦点に 10.17 NM7
- 10.17 道路公団問題、藤井氏側、徹底抗議の構え。聴聞始まる。法手続きを批判。「解任は政治利 10.17 AE1  
用」 NE1,2,15  
YE1,2,23
- 10.17 (2003衆院選 / 政権公約・経済政策の争点) <中>道路公団改革 / 自民、民営化利点示 10.17 MM9  
せず。民主党は無料化案、「税負担増す」と批判も
- 10.17 「整備事業費3兆円削減を」。公団民営化委会合 10.18 TM3
- 10.17 藤井総裁解任、週明けにも。国交省、聴聞打ち切り 10.18  
NM1,3,4,13,39
- 10.18 藤井ペースに“最後通牒”、聴聞で国交省。終始防戦でも深入りせず (スキャナー) 10.18 YM3
- 10.18 藤井総裁聴聞 / 解任を拒否する異様な展開 (社説) 10.18 YM3

## 2003 年

|       |                                                    |               |
|-------|----------------------------------------------------|---------------|
| 10.19 | 政権選択のために / 「道路公団改革」の原点に立ち返れ (社説)                   | 10.19 NM2     |
| 10.19 | 藤井総裁、22 日にも解任へ。国交相、早急に後任決定                         | 10.19 NM3     |
| 10.20 | 「藤井総裁聴聞の趣旨全うできた」国交省次官                              | 10.21 YM2     |
| 10.21 | (経済論戦 / 衆院選ここに期待 - 5 - ) 北大教授・宮脇淳氏。行革 / 道路公団、地域分割で | 10.21 NM5     |
| 10.21 | 道路公団問題で国交相、政治家疑惑「調査せず」                             | 10.21 NE2     |
| 10.21 | 低価格指示問題、道路公団を調査。石原国交相                              | 10.21 AE14    |
| 10.21 | 特殊法人や官僚のトップ、時の政権が任命しては。北城経済同友会代表が提案                | 10.22 NM5     |
| 10.21 | 藤井総裁側「聴聞続行を」、文書で申し入れ                               | 10.22 YM2     |
| 10.22 | 藤井・公団総裁、守秘義務解除要求へ。国交省に揺さぶりが                        | 10.23 AM3     |
|       |                                                    | NM43          |
| 10.22 | 道路公団の出資規制緩和。日本道路公団改革本部討議                           | 10.23 NM5     |
| 10.22 | 高速道路無料化、自民・安倍氏も『長期的に検討』                            | 10.23 TM3     |
| 10.23 | 総選挙の焦点、道路公団・高速道 / 民営化論・猪瀬直樹氏、支出削減「行政」には無理。無        | 10.23 TM3     |
|       | 料化論・山崎養世氏、国債使い事業は地方へ                               |               |
| 10.23 | 国交相に聴聞調査書提出。藤井総裁解任へ手続き                             | 10.23 NE2     |
| 10.24 | 迷走 20 日、国交相痛手。藤井総裁解任、なお難題残す。法的根拠にあいまいさ             | 10.24 NE14    |
| 10.24 | 国交相、藤井総裁を解任。政治家不正疑惑、守秘義務免責せず                       | 10.24 NE1 AE1 |
| 10.24 | 藤井道路公団総裁解任確定。民営化、官僚ペース。推進委案「骨抜き」も。強まる「後任に          | 10.25 AM2     |
|       | OB」                                                | YM3, 15       |
| 10.25 | 総裁解任 / 癒着の構造を争点に (社説)                              | 10.25 AM2     |
| 10.25 | 藤井総裁解任 / 公団改革を遅らせるな (社説)                           | 10.25 TM5     |
| 10.25 | 藤井総裁解任 / もはや自由に癒着を語れ (社説)                          | 10.25 MM5     |
| 10.25 | 藤井総裁解任で一件落着にはならぬ (社説)                              | 10.25 NM2     |
| 10.25 | 藤井総裁解任 / 道路公団改革を停滞させるな (社説)                        | 10.25 YM3     |
| 10.26 | 点検・小泉改革 / 響く掛け声、中身は。高速道路、国主導の建設変わらず。郵政公社、危機        | 10.26 AM7     |
|       | 感募らせ新規参入。三位一体、補助金削減具体策なし                           |               |
| 10.27 | (政治が動く) 高速道路改革 / 無料化という新鮮な提案 (社説)                  | 10.27 MM5     |
| 10.27 | (衆院選 2003 / 政権公約を問う) 道路公団民営化、賛否は? 片山鳥取県知事、高コス      | 10.27 YM4     |
|       | トの是正が先。推進委川本氏、高速無料化の財源、懸念                          |               |
| 10.28 | 道路公団の民営化法案、事前提示、首相に勧告。民営化委                         | 10.29 NM2 TM3 |
|       |                                                    | AM4           |
| 10.29 | 年金・道路・三位一体改革 / 選挙の陰で先送り懸念。政策具体化、足踏み続く              | 10.30 NM2     |
| 10.29 | 道路公団法案の推進委「勧告」、政府、事前提出に否定的                         | 10.30 AM4     |
| 10.30 | (点検・経済公約) 高速道路 / 公団債務 40 兆、どう返済                    | 10.30 YM9     |
| 10.30 | 知事会の諮問機関「高速道路整備研究会」、高速道予定全線の整備提言                   | 10.30 NE2     |
| 10.30 | 高速道無料化、猪瀬氏の批判に反論。菅民主党代表「理論的でない」                    | 10.31 MM5     |
| 10.30 | 高速道、一部無料化も。小泉首相                                    | 10.31 NM2     |
| 10.31 | (政権選択・くらしが変わる マニフェスト・ホットライン) 高速道路 / 「民営」「無料」       | 10.31 TM1, 2  |
|       | 快走どちら? 自民、無料化、新規建設できぬ。民主、民営化は永遠の有料化                |               |
| 10.31 | 道路公団民営化委勧告「たたき台」提示、国交相消極姿勢                         | 10.31 TE2     |
| 11. 4 | 高速道路改革、大きな岐路。解任巡り作業遅れ。公団民営化、選挙結果が左右                | 11. 4 NM3     |
| 11. 5 | 政権公約を読む / 民営化 / 北海道大学教授・宮脇淳氏。郵政 / 郵貯は財政・金融と絡めよ。    | 11. 5 AM15    |
|       | 道路 / 道路行政、全体像を示せ                                   |               |
| 11. 5 | 亀裂、混迷の推進委。道路公団民営化、法案への意見書反映、瀬戸際。猪瀬私案に異論。国          | 11. 5 AM11    |
|       | 交省は着々作業                                            |               |
| 11. 6 | 高速無料化、首相、反論文書作成。民主政策に危機感                           | 11. 6 YM4     |
| 11. 6 | (視点・衆院選) 道路公約の穴。自動車交通の総量抑制策が自民、民主とも欠けている。編         | 11. 6 YM15    |
|       | 集委員・鶴岡憲一                                           |               |
| 11. 6 | 道路公団総裁の後任人事、民間人言及避ける。福田長官                          | 11. 7 TM2     |

2003 年

|       |                                                                                                |       |                          |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------|
| 11. 8 | 高速道路建設、「月内に基準」。石原国交相                                                                           | 11. 9 | YM9                      |
| 11.10 | 小泉首相記者会見 / 改革は現体制で。道路民営化法案、年内に結論。イラク派遣、国民が支持。都市部での支持手応え。構造改革で年 2 % 成長                          | 11.11 | NM4                      |
| 11.11 | 衆院選終了、公約違反に監視の目。財政再建、一層の悪化招く恐れ。年金改革、保険料引き上げ焦点。金融改革、竹中強硬路線鮮明に。道路公団、道路族の巻き返しも。郵政民営化、郵政族落選で弾みか    | 11.11 | TM5                      |
| 11.11 | 「公明の公約は整理しないと」。高速道建設で国交相                                                                       | 11.12 | AM4                      |
| 11.11 | 高速道路料金半額なら...交通量は 1 . 5 倍。一般道の渋滞緩和。国交省が実験結果明らかに                                                | 11.12 | NM5                      |
| 11.11 | 道路公団次期総裁、民間人起用こだわらず。官房長官が表明                                                                    | 11.12 | NM2                      |
| 11.11 | 法案の事前開示、再度要請決める。道路民営化委                                                                         | 11.12 | AM4 TM3                  |
| 11.12 | 道路公団総裁人事、首相「民間」こだわらず                                                                           | 11.12 | YE2 AE2<br>NE2           |
| 11.12 | イラク・道路...「次」にらみ論戦。躍進民主、攻め持続。野党共闘も探る                                                            | 11.13 | NM2                      |
| 11.13 | 道路・郵政族の影響力低下。有力議員が落選・引退。「民営化」...首相に追い風?                                                        | 11.13 | YM4                      |
| 11.13 | 道路公団総裁、「予想外」で野党驚く。自民族議員、改革強行を警戒                                                                | 11.14 | YM4                      |
| 11.13 | 道路公団総裁に近藤剛氏。元伊藤忠常務、参院議員。小泉改革支持派                                                                | 11.14 | AM1,2,11<br>YM3,11 NM1,3 |
| 11.14 | 公団新総裁 / 近藤氏を孤立させるな (社説)                                                                        | 11.14 | AM2                      |
| 11.14 | 道路公団総裁 / 旧体質を一掃し改革に取り組み (社説)                                                                   | 11.14 | YM4                      |
| 11.14 | 新総裁内定を機に道路公団改革を急げ (社説)                                                                         | 11.14 | NM2                      |
| 11.14 | 新総裁に期待 / 最終報告損彫塑 / 経済人の経験発揮して。民営化推進委員から                                                        | 11.14 | YM10                     |
| 11.14 | 公団新総裁 / 政治主導で改革進めよ (社説)                                                                        | 11.14 | TM5                      |
| 11.14 | 道路公団新総裁に要望。国交相「組織の整備を」。財務相「議論しっかり」                                                             | 11.14 | NE2                      |
| 11.14 | 道路公団、民営化へ「たたき台」、地元知事から意見。国交相                                                                   | 11.14 | TE2                      |
| 11.14 | 道路公団総裁、近藤氏が正式受諾                                                                                | 11.15 | NM5 AM2                  |
| 11.15 | 高速料金割引 / 減収補填がネック、自治体の関心低調。利用者本位目指す「実験」公団は消極的                                                  | 11.15 | YM15                     |
| 11.18 | 公的金融、問われる改革 / 郵政・道路公団民営化論議の死角。将来の国民負担増加も。景気対策のため肥大化                                            | 11.18 | AM13                     |
| 11.18 | 国の責任で高速道路整備。国交相に意見書、6 県知事提出へ                                                                   | 11.18 | NE2                      |
| 11.20 | 道路公団、近藤体制が始動                                                                                   | 11.20 | NE2                      |
| 11.20 | 道路公団は破たん寸前。近藤新総裁が就任会見。財務内容に危機感。不採算道路は造らぬ。人員整理、断固しない                                            | 11.21 | NM3 AM3                  |
| 11.21 | 公団副総裁の反乱 / 藤井提案「反対である」。告発者告訴、押印拒否。情報公開請求で判明。「左遷」片桐氏の部下、本社復帰へ                                   | 11.21 | YM39<br>AM3              |
| 11.21 | 「改革支援を」首相に要請。近藤道路公団総裁                                                                          | 11.22 | NM5                      |
| 11.23 | 借金返済より建設優先。道路公団民営化国交省「本命案」、与党に配慮。返済期間を 5 0 年に延長。リース料抑えて原資に                                     | 11.23 | AM1,2                    |
| 11.24 | 高速道、9 3 4 2 キロ全線整備。料金収入を充当。公団民営化案、国交省方針。不採算道は税投入                                               | 11.24 | NM1 TM1<br>MM1           |
| 11.24 | 高速道路、国交省、プール制維持案。料金収入、新規建設に                                                                    | 11.25 | YM1                      |
| 11.25 | 道路・規制改革、民間人会議の影響薄く。後ろ盾の首相、熱意冷めた?                                                               | 11.25 | NM2                      |
| 11.25 | (論陣論客) 大詰め道路公団民営化 / 諸井虔さん (日本道路公団改革本部長)、「高速つくらず」は筋違い。川本裕子さん (道路関係 4 公団民営化推進委員会委員)、経営効率化でまず「返済」 | 11.25 | YM12,13                  |
| 11.25 | 民主の高速料金無料化案を批判。近藤新総裁が初答弁「タダほど高いものはない...」。民営化推進、猪瀬委員「選挙用の案で大きな政府に」                              | 11.26 | AM4 NM2                  |
| 11.25 | 道路公団改革、混迷深める。「2 0 0 5 年 4 月民営化無理」。民営化委で国交省明言。委員からは反論                                           | 11.26 | NM2                      |
| 11.25 | 「建設優先とは取っていない」。首相、国交省案巡り                                                                       | 11.26 | AM3                      |

2003 年

|        |                                                                                    |                    |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 11. 26 | 高速道路通行料割引悪用 1 5 億円。無資格企業を制度対象に。日本道路公団、6 6 組合を処分                                    | 11. 26 TE10        |
| 11. 26 | (三大改革の行方 - 下 - ゆらく理念) 道路公団民営化 / 原点忘れ「建設ありき」。国交省、奥の手編み出す。「無駄なくす」実現不透明               | 11. 26 AM3         |
| 11. 27 | 近藤総裁、「推進委に沿ひ民営化」。道路公団改革、自主判断で建設                                                    | 11. 27 AM1 NM5     |
| 11. 27 | 道路公団改革の骨抜きを許すな (社説)                                                                | 11. 27 NM2         |
| 11. 27 | 民営化が危ない。高速道新規建設が可能な機構案浮上。族議員らの骨抜き阻止に首相の指導力必要。編集委員・鶴岡憲一                             | 11. 27 YM15        |
| 11. 27 | 近藤日本道路公団総裁「民営化委に従う」                                                                | 11. 27 NE1         |
| 11. 27 | 高速道路建設、新会社委託など 3 案。民営化委案、国交省、提示へ。全線整備、政治判断                                         | 11. 27 NE1 ME1 TE1 |
| 11. 27 | 「高速道は永久有料」。近藤総裁、償還後も徴収意向                                                           | 11. 27 AE1         |
| 11. 27 | 片桐氏への民事訴訟など、道路公団取り下げへ                                                              | 11. 27 YE26 AE2    |
| 11. 27 | 「基本的に民営化委の意見を尊重」。道路公団改革で首相                                                         | 11. 28 MM3         |
| 11. 27 | 資産買い取りが一番。公団方式の建設限界。近藤・道路公団総裁インタビュー                                                | 11. 28 AM3, 11     |
| 11. 27 | 国交省、透ける建設優先。道路 4 公団民営化で独自案。不採算路線、歯止め弱く。民営化委から反発                                    | 11. 28 NM5 TM1, 7  |
| 11. 28 | 道路公団民営化 / 改革のメッキがはがれる (社説)                                                         | 11. 28 MM5         |
| 11. 28 | 高速道建設、国交省、3 案提示。道路公団民営化、政府・与党、調整へ                                                  | 11. 28 NE1 AE2 TE2 |
| 11. 28 | 道路公団民営化枠組み複数案。国交省、双方に配慮、推進委・与党の板挟み。族議員ら高速道路建設死守の構え (スキャナー)                         | 11. 28 YM3         |
| 11. 28 | 道路公団民営化、沈黙首相の見えぬ真意。「丸投げ」心配の声も                                                      | 11. 29 YM2         |
| 11. 28 | 高速道路「評価点」、区間決定なお不透明。新直轄方式、不採算路線を優先?                                                | 11. 29 AM12        |
| 11. 28 | 道路公団民営化国交省案、高速道路計画 7 0 区間ランク付け、優先度の判断材料に。民営化枠組み、推進委に反する案も                          | 11. 29 YM13        |
| 11. 28 | 「ムダな道路」排除なるか。4 公団民営化、国交省案。優先度評価、全路線、整備 O K。枠組み 3 案、建設費で綱引き (核心)                    | 11. 29 TM3         |
| 11. 28 | 道路公団民営化、返済厳しい「建設優先」案。将来の国民負担も                                                      | 11. 29 AM12        |
| 11. 29 | 三大改革、年の瀬攻防。道路公団、族議員「案一つ、建設」。三位一体、補助金削減「上積みゼロ」。年金、給付と負担、及び腰 (時時刻々)                  | 11. 29 AM3         |
| 11. 29 | 国交省案に難。高速道路建設にあくまでも固執、「第二の特殊法人」生む恐れも (解説部)                                         | 11. 29 YM15        |
| 11. 29 | 首相は道路公団改革の筋を貫け (社説)                                                                | 11. 29 NM2         |
| 11. 29 | 道路公団改革 / 「建設」と「借金」の間を漂う国交省 (社説)                                                    | 11. 29 YM3         |
| 11. 30 | 道路公団改革 / ステップ 1・そもそもは? 借金で新線建設。ステップ 2・何が問題? 経営破たん寸前。ステップ 3・これからは? 看板倒れの恐れ (ニュース入門) | 11. 30 NM18        |
| 12. 1  | 道路上下一体案、「不適當」で一致。自民委、近藤総裁も方針撤回                                                     | 12. 2 NM2 AM2 MM5  |
| 12. 1  | 民営化とは「政治との決別」。葛西敬之 J R 東海社長 (論点)                                                   | 12. 1 YM14         |
| 12. 1  | 地方の意見反映を。税源移譲、道路改革。全国知事会議を開催                                                       | 12. 1 TE2 NE2      |
| 12. 2  | 道路民営化 / 建設抑える案は一つだ (社説)                                                            | 12. 2 AM2          |
| 12. 2  | 国幹会議委員、奥田氏らが内定。京南倉庫・上村社長も                                                          | 12. 2 YE2          |
| 12. 2  | 「推進委意見書に沿わねば辞任」。道路公団民営化、田中氏ら、首相に                                                   | 12. 3 AM3          |
| 12. 2  | 道路公団民営化、「9 3 4 2 キロ全部は造らない」。首相、最終報告を尊重と明言                                          | 12. 3 YM4          |
| 12. 5  | 自民道路調査会、全線開通狙い独自案。公団民営化「交渉材料」との見方も                                                 | 12. 5 MM5          |
| 12. 5  | 高速道路建設、一部見送り。料金活用維持。道路族にも配慮。政府・与党調整                                                | 12. 5 AM1          |
| 12. 5  | 高速道整備、国幹会議、識者 1 0 人を任命。会議のあり方巡り紛糾も                                                 | 12. 6 YM10         |
| 12. 6  | 道路公団民営化、近く結論。看板改革、正念場の首相。「全線開通」への対応微妙。あいまい決着の見方も                                   | 12. 6 MM5          |

2003 年

|       |                                                                        |       |                      |
|-------|------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------|
| 12. 6 | 高速道建設、資金自己調達案を容認。自民道路族が方針                                              | 12. 6 | AM3                  |
| 12. 6 | 建設費、自己調達で。道路民営化案、最終最終決着へ。料金収入は債務返済に                                    | 12. 7 | YM1                  |
| 12. 7 | まやかしの道路改革案に惑わされるな（社説）                                                  | 12. 7 | NM2                  |
| 12. 8 | 小泉改革視界不良。年金、「だんまり」。道路、玉虫決着？三位一体、「必ずやる」                                 | 12. 8 | NM2                  |
| 12. 8 | 道路4公団民営化方式、「建設委託案」軸に。自民、政府側と最終調整                                       | 12. 9 | NM2                  |
| 12. 8 | 実を取った自民道路族。公団民営化の折衷案容認。11日にも党見解、建設続行へ余裕                                | 12. 9 | AM4                  |
| 12. 9 | 道路公団再編、「本四」単独で民営化、政府・与党方針。推進委、反発必至                                     | 12. 9 | YM1                  |
| 12. 9 | 道路公団前総「政治家が圧力」。政府、否定の見解                                                | 12. 9 | NE14                 |
| 12.10 | 道路公団民営化委、国交省案に批判噴出。「我々が否定した案」「借金で建設、相いれぬ」。最終報告の順守求める                   | 12.10 | NM5 AM4<br>YM11      |
| 12.10 | 高速道路、民営会社に建設委託。自民方針、将来は無料化                                             | 12.11 | NM1                  |
| 12.10 | 道路民営化枠組み案、建設抑制案支持、自治体はゼロ。地方アンケート                                       | 12.11 | TM9 AM9<br>NM5       |
| 12.11 | 自民、高速道整備譲らず。建設委託方式採用決める。道路公団民営化、首相の立場にも配慮                              | 12.12 | NM2<br>AM12          |
| 12.11 | 日本道路公団、経営安定後に分割。自民の民営化案固まる                                             | 12.12 | YM2                  |
| 12.11 | 新会社に政府保証要請。自民道路調査会、高速建設維持で                                             | 12.12 | AM2 TM1<br>MM1       |
| 12.11 | 「有料道で整備を」70区間中39区間で。「新直轄方式」19区間で希望。国交省、自治体調査                           | 12.12 | NM5<br>AM12 MM2 YM11 |
| 12.11 | 道路公団民営化後、新規路線は国と協議。新会社の判断を重視。国交相会見                                     | 12.12 | YM11                 |
| 12.11 | 「民営化委尊重」首相公約どこへ。高速道建設「推進」の自民案                                          | 12.12 | TM3                  |
| 12.12 | 直轄高速道、1兆円規模を決定。25日に国幹会議開催                                              | 12.12 | NE2                  |
| 12.12 | 道路公団の民営化、自民案を正式決定                                                      | 12.12 | NE2                  |
| 12.12 | 新直轄方式高速道路、評価「中程度」も着工。国交省方針、地元要望で優先的に                                   | 12.13 | YM1,2                |
| 12.12 | 公団民営化で都の高速道路新会社構想。国交省案に反発。首都高収入を活用                                     | 12.13 | NM7,33               |
| 12.12 | 道路公団民営化自民案、建設優先、鮮明。「歯止め」首相判断が焦点                                        | 12.13 | NM7 AM4              |
| 12.14 | 公団民営化、「玉虫色」へ舞台回し。道路族、首相決断演出も                                           | 12.14 | AM3                  |
| 12.15 | 道路公団民営化、債務返済優先で。首相指示                                                   | 12.16 | YM4                  |
| 12.16 | 直轄高速道の建設区間、2兆円決定。国交省方針。25日の国幹会議で                                       | 12.16 | NM5                  |
| 12.16 | 直轄高速道は規格を簡素に。石原国交相                                                     | 12.16 | NE2                  |
| 12.16 | 民営化委の意見書順守を。経済同友会、道路公団改革で見解発表                                          | 12.17 | NM5                  |
| 12.17 | 高速道建設、首相、抑制の報告支持。国交相に指示「民営化委尊重を」                                       | 12.17 | NE1                  |
| 12.17 | 道路4公団債務、50年以内に返済。行革担当相と国交相が合意                                          | 12.18 | MM11                 |
| 12.17 | 高速道建設、新会社の自主性尊重。首相指示受け政府方針、「拒否権」付与も検討                                  | 12.18 | NM3 TM9<br>AM1       |
| 12.18 | 2003小泉改革／東洋大学教授・松原聡さん。期待はしたが、中身ある構造改革は小泉首相では無理。政界再編しかない状況だ（今年の「異議あり！」） | 12.18 | ME3                  |
| 12.18 | 道路公団、分割は民営化と同時、政府方針。高速道新設歯止め                                           | 12.18 | YE2                  |
| 12.18 | 道路公団問題「首相は調整を」。民営化推進委いら立つ。会合延期                                         | 12.19 | YM4                  |
| 12.19 | 道路改革、首相主導の決着を（社説）                                                      | 12.19 | NM2                  |
| 12.20 | 政府与党、高速道建設、「委託案」軸に最終調整。民営化委とは隔たり                                       | 12.20 | NM5                  |
| 12.20 | 高速道路、建設委託方式を採用。公団民営化、国交相が最終案提示                                         | 12.20 | NE1                  |
| 12.20 | 道路公団民営化、建設費2兆5000億削減。政府最終案、首相が了承                                       | 12.20 | YE3 AE3              |
| 12.20 | 高速道路建設、9342キロ可能案、首相了承。新会社費用、2.5兆円、削減。『本四』は安定化後に統合。政府・与党、22日正式決定        | 12.21 | TM1 AM1<br>NM1 YM4   |
| 12.21 | 未事業化高速道1200キロ建設、民営化会社が判断し申請。政府・与党方針。第2名神奈                              | 12.22 | TM3                  |
| 12.22 | 高速道路計画、全線建設も可能。公団民営化策きょう決定<br>ど5区間凍結へ                                  | 12.22 | NM1                  |

2003 年

|       |                                                                            |                              |
|-------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 12.22 | 道路公団民営化策、市場原理、導入先送り。建設費は6.5兆円減。当初計画比                                       | 12.22 NM3                    |
| 12.22 | (道路の国家/第一部・改革の裏側) 国交省、主導権奪う。赤字の高速道、税金で建設。<br>「改革」便乗、公団方式に風穴                | 12.22 MM1,3                  |
| 12.22 | 与党、民営化枠組みを評価。高速道整備、推進を強調                                                   | 12.22 AE2                    |
| 12.22 | 公団民営化後も国が建設関与を。6 県知事が意見書                                                   | 12.22 NE3                    |
| 12.22 | 高速道、コスト削減し建設。公団民営化案、政府・与党が決定。5 区間は抜本見直し                                    | 12.22 NE1,3<br>YE1 TE1,2 AE1 |
| 12.22 | 日本経団連・奥田会長、民営化枠組みを評価                                                       | 12.23 YM8                    |
| 12.22 | 高速道建設、資金「プール制」温存。新会社の通行料金、還流                                               | 12.23 YM2                    |
| 12.22 | 道路公団民営化委、田中・松田氏が辞任。政府・与党案に抗議                                               | 12.23 NM1 AM1<br>YM1,8       |
| 12.22 | 道路公団民営化案、菅氏「新たな負担も」                                                        | 12.23 NM2                    |
| 12.22 | 道路公団民営化、枠組み決定。政府・与党内、「見直し区間」に温度差。法案審議は波乱含<br>み。野党「改革、名ばかりだ」                | 12.23 YM3,4<br>NM3,4         |
| 12.22 | 地元の要望区間指定へ。直轄高速道で国交省方針                                                     | 12.23 NM5                    |
| 12.22 | 道路公団民営化、枠組み決着。新制度の運用不透明。個別路線どう対応。債務40兆、返済<br>懸念。新直轄方式、年明け始動。総事業費、15年で3兆円   | 12.23 YM9<br>AM11            |
| 12.22 | 藤井前総裁が東京地裁に国交相提訴。解任取り消し求める                                                 | 12.23 TM1<br>NM31            |
| 12.23 | 道路公団改革/経営の自主性確保は大丈夫か(社説)                                                   | 12.23 YM3                    |
| 12.23 | 道路公団民営化/不合格だが0点でもない(社説)                                                    | 12.23 MM5                    |
| 12.23 | 首相の責任問われる道路改革の挫折(社説)                                                       | 12.23 NM2                    |
| 12.23 | 近藤剛日本道路公団総裁/「大改革」問われる手腕                                                    | 12.23 YM8                    |
| 12.23 | 道路公団、枠組み決定。民営化、泥縄の決着。首相、「猪瀬氏の言う通りに」。道路族、新<br>方式で「建設加速」。推進委、賛否分かれ空中分解(時時刻刻) | 12.23 AM3                    |
| 12.23 | 道路民営化/これが小泉流の限界か(社説)                                                       | 12.23 TM5                    |
| 12.23 | (揺れる三大改革/残された課題-中-) 債務膨張「抜け道」踏襲。アクアライン化の懸念。<br>「新直轄式」新たな利権                 | 12.23 AM2                    |
| 12.23 | 道路改革/何のための民営化か(社説)                                                         | 12.23 AM2                    |
| 12.23 | (道路国家/第一部・改革の裏側)「いつから国交省顧問に」                                               | 12.23 MM1,2                  |
| 12.24 | 高速道路建設、「中止」「縮小」8割超す。地方では待望論も。毎日新聞世論調査                                      | 12.24 MM2                    |
| 12.24 | 高速道路、不採算路線、リース料低く。建設優先、債務返済に遅れ                                             | 12.24 NM1,3                  |
| 12.24 | 2氏辞任の道路公団民営化委、存続しても活動できず? 責任者選出メド立たず                                       | 12.24 NM2                    |
| 12.24 | (道路国家/第一部・改革の裏側) 改革を脇に「族」「官」暗闘                                             | 12.24 MM1                    |
| 12.24 | 道路関係4公団民営化推進委員会の役割「自然消滅」。金子行革相述べる                                          | 12.25 AM4                    |
| 12.25 | 川本氏、道路民営化委欠席へ                                                              | 12.25 NE2                    |
| 12.25 | 国交省、直轄高速道、27区間699キロ指定へ。事業費2兆4070億円                                         | 12.25 NE1                    |
| 12.25 | 直轄高速道、地元希望、すべて通す。片側2車線、速度60-80キロ。「無料」と「有料」<br>が混在。既存国道と並行も                 | 12.26 NM3 MM3                |
| 12.25 | 新直轄路線決まる。道路財源、使い回し。地方負担、実質ゼロ                                               | 12.26 AM11                   |
| 12.25 | 「まず道路建設ありき」。国幹会議「抜本見直し」3区間整備。委員質問に十分答えず                                    | 12.26 YM11                   |
| 12.25 | 道路公団民営化推進委を辞任・田中前委員長代理に聞く/「小泉改革」つまづいた                                      | 12.25 YM2                    |
| 12.25 | 高速道路整備「国幹会議」、27区間699キロ、新直轄方式決定。税金2.3兆円分投入<br>一度に                           | 12.26 AM2 TM3<br>MM3         |
| 12.26 | 高速道SA事業譲渡。那須高原、初のケース。入札回避に「抜け道」。分社化して丸ごと売<br>却、利権化浮き彫り                     | 12.26 YM35                   |
| 12.26 | 道路関係4公団民営化推進委員会、来月13日開催。金子行革相述べる                                           | 12.26 YE2                    |
| 12.26 | 道路公団民営化、格下げの可能性。S&P                                                        | 12.27 NM5                    |
| 12.27 | 国の関与続く限り無意味。田中一昭元道路関係4公団民営化推進委員会委員長代理                                      | 12.27 AM11                   |

## 道路関係四公団民営化

### 2003 年

|       |                                      |            |
|-------|--------------------------------------|------------|
| 12.27 | 「自立性・無料化」担保を。宮脇淳北大教授                 | 12.27 AM11 |
| 12.27 | 首相の限界、でも成果必要。猪瀬直樹道路関係 4 公団民営化推進委員会委員 | 12.27 AM11 |
| 12.28 | 変質する小泉改革。根幹は先送り。民間人活用も不調             | 12.28 NM2  |
| 12.28 | 高速道路長距離利用の割引、来年度は全額国負担。国交省試行         | 12.28 TM3  |
| 12.28 | 検証・道路公団民営化 / 策重ねた国交省。全線建設、主張通す       | 12.28 NM3  |
| 12.31 | 日本道路公団民営化、分割後 3 社分の建設資材、一括調達へ新会社     | 1. 1 YM14  |

### 2004 年

|      |                                                                  |                         |
|------|------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1. 3 | 道路新会社、リース料、5 年ごと見直し。国交省方針。債務返済に遅れも                               | 1. 3 TM1,3              |
| 1. 3 | ( 2 0 0 4 年日本の選択 / キーパーソンに聞く ) 近藤剛日本道路公団総裁・道路公団民営化 / 競争力高め、早期上場も | 1. 3 NM5                |
| 1. 4 | 高速道路建設、72% が支持。首相指導力 5 割疑問。全国世論調査                                | 1. 4 TM2                |
| 1. 5 | 3 月中旬までに民営化法案提出。道路公団巡り国交省次官                                      | 1. 5 NE2                |
| 1. 7 | 都市高速の建設「一部は税金で」。公団民営化後、国交相認識示す                                   | 1. 8 AM11               |
| 1. 9 | 道路民営化委、次回会合を中止。今後も開催困難                                           | 1.10 TM9 AM4<br>YM4     |
| 1.10 | 新直轄方式高速道、簿価で用地取得へ。公団から時価の 2 倍程度に                                 | 1.10 YM2                |
| 1.13 | 道路公団民営化、来年 10 月メド新会社。国交省、4 法案、通常国会提出                             | 1.13 NM3                |
| 1.13 | 道路公団民営化、元利均等で債務返済。首相方針、推進委補充も検討                                  | 1.14 AM2 MM5<br>TM8 NM7 |
| 1.14 | 直轄高速道建設、道路公団に委託。国交省方針                                            | 1.14 NM7                |
| 1.14 | ( 0 4 政治課題を聞く - 3 - ) 神奈川県知事・松沢成文氏。郵政民営化 / 「道路」の二の舞い危機           | 1.14 NM2                |
| 1.14 | 道路公団取引企業、使途秘匿、2 億円余。運転手派遣で架空人件費                                  | 1.14 AM1                |
| 1.14 | 道路公団民営化 4 法案を提出へ                                                 | 1.15 YM11               |
| 1.15 | 高速通行料別納 2 組合、4 億 8 0 0 0 万円所得隠し。架空経費計上し利益圧縮                      | 1.15 AM1                |
| 1.15 | 道路公団民営化 / 作家・猪瀬直樹。監視の責務、投げ出せぬ ( 論点 )                             | 1.15 YM15               |
| 1.15 | 道路公団、民営化へ民間参与。準備委に銀行、商社から                                        | 1.16 TM9 NM5            |
| 1.15 | 日本道路公団、建設費 20% 削減。改革概要、来月に民営化準備委設置                               | 1.16 YM9                |
| 1.15 | 元利均等で返済可能。道路公団債務で国交次官                                            | 1.16 NM5                |
| 1.16 | 道路公団の元利均等返済、5 - 10 年で見直し。国交相会見                                   | 1.16 YE2                |
| 1.16 | 道路公団民営化、会計基準で検討委                                                 | 1.16 NE2                |
| 1.16 | 財務諸表検討の有識者委設置へ。道路公団民営化に向け                                        | 1.17 MM11               |
| 1.17 | 「元利均等」の事情一変。道路 4 公団債務返済法、国交省「建設左右せず」                             | 1.17 AM12               |
| 1.19 | ( 道路国家 / 第 2 部・改革の虚実 ) コスト削減に暗部。資材単価「手つかず」                       | 1.19 MM1,3              |
| 1.19 | 道路公団民営化 4 法案を提出へ。国交省、今国会に                                        | 1.19 AE2                |
| 1.19 | 道路民営化委員 / 無意味な「監視」辞任は当然。田中一昭拓殖大学教授 ( 論点 )                        | 1.19 YM13               |
| 1.19 | 道路公団全体債務、元利均等返済で。国交省次官                                           | 1.20 YM9                |
| 1.20 | 首都・阪神高速に対する出資割合、引き上げず。国交省方針                                      | 1.20 AM9                |
| 1.20 | 「東日本高速道路会社」など民営化 6 社、名称明記。関連 4 法案                                | 1.20 NE2                |
| 1.20 | 道路公団民営化関連 4 法案の骨子を発表。石原国交相                                       | 1.21 AM2                |
| 1.21 | 通行料下げ、最大 2 割可能。道路公団総裁が会見                                         | 1.21 NE2                |
| 1.21 | 民営化に向け準備委設置へ。道路公団総裁が発表                                           | 1.21 AE2                |
| 1.21 | 道路通行料金収入プラス見込む。日本道路公団                                            | 1.22 NM4                |
| 1.21 | 新会社の会計基準作成へ 29 日初会合。道路公団民営化                                      | 1.22 YM9                |
| 1.22 | ( 改革と対立を超えて - 1 - ) 政府と市場、適切な補完を。効率万能ではない。「公正」の観点から介入。佐和隆光京都大学教授 | 1.22 NM31               |
| 1.22 | ( 道路国家 / 第二部・改革の虚実 ) 分割効果に異論続出。「どんぶり勘定」は拡大へ                      | 1.22 NM3                |
| 1.22 | 道路公団資産評価、今期決算から新基準。民営化控え把握急ぐ。国交省次官述べる                            | 1.23 NM5                |

## 2004 年

|      |                                                         |      |                  |
|------|---------------------------------------------------------|------|------------------|
| 1.23 | 高速料2割下げ、国交相も「可能」                                        | 1.23 | NE2              |
| 1.27 | 道路公団改革「利益は必要」、奥田経団連会長                                   | 1.28 | AM9              |
| 1.28 | 2005年度発足の道路公団民営化新会社「収益あげるよう努力を」、小泉首相                    | 1.29 | NM2 AM8          |
| 1.28 | コスト削減し第2東名建設。国交省局長が方針                                   | 1.29 | AM8              |
| 1.29 | 「民営化案は90点」。近藤道路公団総裁が採点                                  | 1.30 | NM5              |
| 1.29 | サービスエリア、道路と別会計に。公団の資産評価会合                               | 1.30 | TM9              |
| 1.30 | 道路公団新会社「一部収入利益に」石原国交相                                   | 1.30 | YE2              |
| 1.30 | 新会社の努力に報いる制度検討。道路公団巡り国交相                                | 1.31 | AM4              |
| 2. 3 | 道路公団民営化、推進委は休眠中だけど...頑張る。猪瀬・大宅氏                         | 2. 3 | YM4              |
| 2. 9 | 民主、2004年度予算案の対案、高速道無料化に1兆5000億円                         | 2.10 | NM2              |
| 2.10 | 衆院予算委/道路公団・三位一体・景気...改革論議、舌戦熱く。野党猛反発、首相は成果強調            | 2.11 | NM2              |
| 2.10 | 出よ「第2の猪瀬氏」。郵政民営化へ「首相直轄チーム」。設置で抵抗封じ民間人起用検討               | 2.11 | TM2              |
| 2.11 | 監査法人、公正さ忘れ受注競争。金融庁が調査。道路資産評価、超安値で落札。民営化後に<br>照準、国交省へ出向も | 2.11 | TM9              |
| 2.12 | 高速料金の利潤/民営化後どうするリース料、公益性との兼ね合い問題に(解説部)                  | 2.12 | YM15             |
| 2.12 | 高速料金プール制「見直す」。石原国交相                                     | 2.12 | YE2              |
| 2.18 | 今国会初の党首討論、自衛隊派遣、道路公団改革、真っ向対立。持論反復、論議深まらず                | 2.19 | NM2              |
| 2.18 | 道路公団の会計関連業務、「2万6千円落札、問題あれば対処」。受注法人出身の会計士協<br>会長         | 2.19 | AM11             |
| 2.20 | 道路公団、完全民営化せず。上場後も国が株保有。人事・事業に認可制。法案内容判明                 | 2.21 | TM1,3<br>NM1 YE1 |
| 2.20 | 不採算路線、継続も。道路新会社、独自経営判断、難しく                              | 2.21 | NM3              |
| 2.22 | 道路公団、近藤総裁就任3カ月、政官と微妙な距離感。改革はスピード重視                      | 2.22 | NM3              |
| 2.22 | 道路公団、「建設抑制」後退か。新会社株の国50%保有、JRの民営化と落差                    | 2.22 | NM2              |
| 2.23 | 道路公団工事、99%、天下り先が受注。予定価格の98%で落札。「官製談合」指摘も                | 2.23 | NM1              |
| 2.23 | (道路国家/第三部・利権の構造)公団支配した竹下派。予算、人事を独占                      | 2.23 | NM3              |
| 2.23 | 道路新会社の株式、国50%超保有を否定。首相                                  | 2.23 | ME1              |
| 2.23 | 道路新会社、国の株保有「3分の1」で調整。保有機構が債券発行                          | 2.24 | YM1,9            |
| 2.24 | 道路新会社株、政府保有比率、「2分の1」修正の公算                               | 2.24 | NM5 AM2          |
| 2.25 | 「族」介入の余地/国が高速道路新会社の株を持てば非効率な建設が続く恐れ(編集委員・<br>鶴岡憲一)      | 2.25 | YM13             |
| 2.25 | 道路公団前総裁解任巡り初弁論。藤井氏側「異常な処分」。国交相側「利用は正当」。東京地裁             | 2.25 | NE22             |
| 2.25 | 道路公団のファミリー企業の天下り社長、退陣は半数                                | 2.25 | NE2              |
| 2.26 | 道路新会社、完全民営化を首相が強調                                       | 2.27 | NM2              |
| 2.26 | 日本高速道路保有・債務返済機構、首相「トップは民間人」                             | 2.27 | YM4              |
| 2.26 | 小泉首相、国保有を50%未満に。道路新会社株式で国交相に指示                          | 2.27 | NM3 TM1          |
| 2.27 | 国保有分「3分の1」。道路公団、新社株で最終調整                                | 2.27 | ME1 NE3          |
| 2.27 | 直轄高速道、1300億円配分。今年度                                      | 2.28 | NM4              |
| 2.27 | 株保有の3分の1、国交相検討表明。道路公団新会社                                | 2.28 | TM3 AM9          |
| 2.28 | 道路4公団民営化後の新会社、政府関与どこまで。出資比率、借り入れ保証、法案作成大詰め              | 2.28 | YM9              |
| 2.29 | 料金プール制、実質維持。道路民営化、3社の収入を集約。保有機構、自由配分可能に。建<br>設融資に政府債務保証 | 3. 1 | TM1              |
| 3. 1 | 道路公団新会社株、国保有3分の1以上で決着。国交相が首相に報告                         | 3. 1 | NE1 AE2          |
| 3. 1 | 道路公団民営化法案、外資規制設けず。建設促進の仕組み継続                            | 3. 2 | NM5              |
| 3. 1 | 道路新会社、国、一定の関与残す。借入金に政府保証付与                              | 3. 2 | YM11             |
| 3. 2 | 道路公団改革/民営化の意義そく国の過剰関与(社説)                               | 3. 2 | YM3              |
| 3. 2 | 道路新会社、社債、政府保証は当面。45年で債務完済。国交相、民営化法案発表                   | 3. 2 | NE1              |
| 3. 2 | 道路公団民営化、国の株保有3分の1以上。自民部会最終案了承。建設続行濃厚に                   | 3. 2 | ME1 AE2          |
| 3. 2 | 道路4公団民営化法案、核心で国の関与。経済界から批判の声も                           | 3. 3 | NM7              |

2004 年

|      |                                                                                              |                      |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 3. 2 | 新規建設、容易な枠組み。道路民営化法案、要旨を発表                                                                    | 3. 3 YM10            |
| 3. 3 | 道路公団民営化 / こんな会社の株買いますか (社説)                                                                  | 3. 3 NM5             |
| 3. 4 | 道路公団、分割 3 社で人事交流。ETC に前払い制。近藤総裁方針                                                            | 3. 5 NM5             |
| 3. 5 | 増え続ける政府保証。道路・郵貯「市場ゆがめる」。バブル後に 7.5% 増。将来の国民負担に懸念                                              | 3. 5 AM11            |
| 3. 5 | 国民の期待裏切る道路公団民営化法案 (社説)                                                                       | 3. 5 NM5             |
| 3. 7 | 道路公団天下り、建設 200 社に 340 人。4 割が中小企業へ。ゼネコン上回る 120 人                                              | 3. 7 TM1,3           |
| 3. 8 | 道路公団発注、規模細切れ、10 年前の半分。高コスト要因にも。小選挙区制後に加速                                                     | 3. 8 TM1             |
| 3. 8 | 道路民営化 / 大山鳴動したけれど (社説)                                                                       | 3. 8 AM2             |
| 3. 9 | 道路公団民営化法案、きょう閣議決定。国関与、JR などほり強く。新会社株保有、建設拒否難しく                                               | 3. 9 NM5<br>AM11     |
| 3. 9 | 道路公団民営化、4 法案を閣議決定                                                                            | 3. 9 NE1 AE1         |
| 3. 9 | 道路公団民営化 4 法案の要旨                                                                              | 3.10 NM9<br>YM11     |
| 3. 9 | 道路公団民営化法案のポイント。4.5 年で債務返済めざす / 金利上がれば難しく。政府が 3 分の 1 以上株保有 / JR に比べ強い関与。経営自主性どこまで / 建設は国交相と協議 | 3.10 YM11            |
| 3. 9 | 道路公団民営化法案決定。不採算路線、止められず。債務返済優先、新会社、本業で利益なし。上場目標、実現に疑問も                                       | 3.10 TM8 NM5<br>YM3  |
| 3. 9 | 道路公団民営化、通行料下げなど運用監視を強化。推進委が確認                                                                | 3.10 NM4             |
| 3. 9 | 改革後退の象徴、野党照準。道路法案、火だるま必至                                                                     | 3.10 TM2             |
| 3.10 | 道路公団 / 国民負担さらに増える恐れ。民営化法案、首相は見直すべき。編集委員・鶴岡憲一                                                 | 3.10 YM15            |
| 3.10 | 道路公団改革 / 民営化にはほど遠い                                                                           | 3.10 TM5             |
| 3.10 | 高速無料化法案、民主、今国会に提出                                                                            | 3.11 NM5 AM4         |
| 3.15 | 整備計画超える路線も必要。石原国交相、新直轄方式の拡大示唆                                                                | 3.16 NM5 AM4         |
| 3.17 | 道路公団、料金収入が増。2003 年度見通し。3 年ぶりに                                                                | 3.18 NM9             |
| 3.17 | 道路公団、財務諸表問題訴訟を取り下げ                                                                           | 3.18 AM11            |
| 3.17 | 前推進委の田中一昭氏、高速無料化に否定的                                                                         | 3.18 AM4             |
| 3.17 | 「新会社に外資規制不要」近藤総裁                                                                             | 3.18 NM5             |
| 3.21 | 高速料金不払いに罰金。最高 30 万円、来夏にも                                                                     | 3.22 YM1             |
| 3.23 | 高速道工事「機会均等に」。岩手、鳥取など 6 県の知事でつくる「これからの高速道路を考える地方委員会」                                          | 3.24 NM5             |
| 3.24 | 高速道路無料化法案、民主、来月提出へ                                                                           | 3.25 TM2 AM4         |
| 3.25 | 特殊法人改革に必要な公会計ルール (社説)                                                                        | 3.25 NM2             |
| 3.28 | 「料金徴収期間」過ぎても...一般有料道路、揺らく無料化。民営化委意見書で日光宇都宮道路、譲渡なら地元負担増に                                      | 3.28 TM30            |
| 3.28 | 民主・高速道路基本法案骨格、首都高・阪神公団も廃止                                                                    | 3.29 YM4             |
| 3.30 | 道路公団民営化法案、衆院、審議入りへ。与野党の攻防が本格化                                                                | 3.30 NE2             |
| 3.30 | 首相・同床異夢・道路族。民営化法案、審議入り。「早期成立」長い一緒でも、今後の建設思惑違い                                                | 3.31 YM4             |
| 3.30 | 道路公団民営化で論戦開始、衆院本会議。首相「政府案は画期的」。民主「無駄な建設続く」                                                   | 3.31 NM2 AM4         |
| 3.31 | 真の道路公団民営化へ抜本修正を (社説)                                                                         | 3.31 NM2             |
| 4. 2 | 道路公団民営化、法案が実質審議入り。「有料道を抜本改革」石原国交相                                                            | 4. 2 NE2             |
| 4. 6 | 国交相、新会社拒否の道路、新直轄方式で検討。ほぼ全線建設、明確に                                                             | 4. 7 TM3             |
| 4. 9 | 高速道、4.4 年で債務完済。国交省が試算。新規建設凍結なら 3.5 年                                                         | 4.10 TM3<br>AM11 NM7 |
| 4.10 | 民主の道路無料化法案、債務償還に特定財源。新路線は税金で建設                                                               | 4.11 NM2             |
| 4.13 | 道路公団総裁、近藤剛氏を再任                                                                               | 4.13 NE2             |
| 4.13 | 道路公団民営化法案で参考人質疑。猪瀬氏「及第点とれた」。田中氏「国民を愚ろう」                                                      | 4.14 NM5 AM9         |
| 4.13 | 「東京の高速も無料」。民主、道路公団民営化案                                                                       | 4.14 AM2             |

## 2004 年

|      |                                               |      |         |
|------|-----------------------------------------------|------|---------|
| 4.14 | 高速道路改革法案、民主が衆院提出                              | 4.15 | AM4 YM9 |
| 4.16 | 税金で債務返済。新規建設は抑制。民主の「高速道無料化」法案、具体策は国会で         | 4.16 | AM8     |
| 4.18 | (今を読み解く)道路の挫折、改革に黄信号。改良主義は逆効果。論説委員・吉野源太郎      | 4.18 | NM21    |
| 4.20 | 元大蔵省財務官・榊原氏ら道路公団民営化の政府案を批判                    | 4.21 | NM5     |
| 4.21 | 道路法案27日通貨目指す                                  | 4.21 | NE2     |
| 4.21 | 高速道料金収入、3年ぶりに増加。2003年度                        | 4.22 | TM3 AM2 |
| 4.23 | 「オール族議員」で道路4法案通過へ。民営化会社、再び肥大化も(底流)            | 4.24 | NM5     |
| 4.23 | 道路4公団民営化法案、衆院委で可決。債務返済策、コスト削減、課題残す            | 4.24 | AM12    |
|      |                                               | MM10 | TM3     |
| 4.23 | 道路民営化法案、「5年後点検を」。衆院委が付帯決議                     | 4.24 | NM5     |
| 4.27 | 道路公団民営化法案、午後に衆院通過                             | 4.27 | NE2     |
| 4.27 | 道路公団民営化法案が衆院通過                                | 4.28 | TM9 NM2 |
| 4.27 | 高速道路、申請方式で建設可能。債務拡大避けられず                      | 4.28 | TM9     |
| 4.27 | 道路公団民営化関連4法案が衆院通過                             | 4.28 | AM2     |
| 4.27 | 道路4法案、衆院通過。借金返済、不透明。金利上昇なら国民負担                | 4.28 | MM11    |
|      |                                               | YM2  |         |
| 4.28 | (小泉政権3年)構造改革/本丸は財政再建のはずだ(社説)                  | 4.28 | MM5     |
| 4.30 | 海外事業や旅行業参入。道路公団総裁、民営化後の戦略明らかに                 | 5. 1 | NM5     |
| 5. 6 | (永田町インサイド)すべての道は選挙区へ。道路改革ようやく決着。序盤に勝負は決まっていた  | 5. 6 | NE5     |
| 5.10 | 道路公団建設中、金利、資産導入認めず。国交省検討会。前期決算に反映             | 5.11 | NM7     |
| 5.22 | 道路公団・近藤総裁就任から半年、「東南アジアに技術供与も」                 | 5.23 | YM13    |
| 5.28 | 道路公団民営化委、猪瀬氏ら活動再開へ。2人で“見張り番”に                 | 5.28 | MM5     |
| 6. 1 | 民主「道路」見せ場なく。公団民営化、淡々と審議終える。「年金で勝負」関心薄れる       | 6. 2 | NM2     |
| 6. 2 | 道路公団民営化法/小泉改革の空虚さ見る日(社説)                      | 6. 2 | MM5     |
| 6. 2 | 道路公団民営化法案きょう成立。近藤総裁に聞く/新事業、3社で展開              | 6. 2 | NM3 YM3 |
| 6. 2 | 道路公団民営化法が成立                                   | 6. 2 | NE1 TE1 |
|      |                                               | AE1  |         |
| 6. 2 | 道路公団民営化法成立。全線建設なお可能。債務返済は未知数                  | 6. 3 | YM2 NM4 |
| 6. 2 | 道路民営化法成立、“7人の侍”評価真っ二つ。猪瀬氏「画期的な行革」。田中氏「改革名ばかり」 | 6. 3 | TM2     |
| 6. 3 | 道路公団内対立で“左遷”、片桐氏が元職に復帰                        | 6. 3 | YE2     |
| 6. 3 | 道路の挫折に謙虚な反省を(社説)                              | 6. 3 | NM2     |
| 6. 3 | 道路公団改革/成果を国民に還元する民営化に(社説)                     | 6. 3 | YM3     |
| 6. 7 | 道路公団改革/無駄な道路はつくるな(社説)                         | 6. 7 | TM5     |
| 6. 8 | 高速道値下げ/一般道の混雑緩和、実験で確認。実現へ管理費3割削減力ギ(解説部)       | 6. 8 | YM15    |
| 6.12 | 道路公団民営化/税金投入、国民に決定権。猪瀬直樹・道路関係4公団民営化推進委員会委員    | 6.12 | AM15    |
| 6.12 | 新幹線と道路/いいかげんにしてくれ(社説)                         | 6.12 | AM3     |
| 6.15 | 道路公団、味の素出身者を広報室長に起用                           | 6.16 | TM3     |
| 6.16 | 道路公団に移行推進委設置                                  | 6.17 | NM5     |
| 6.30 | (検証マニフェスト)民営化/宮脇淳氏・北大教授。内からの機運低い郵政。道路行政は全体議論を | 6.30 | AM4     |
| 6.30 | 日本道路公団、外資コンサルタントと契約。サービスエリア活用など               | 7. 1 | NM5     |